



รายงานผลการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ 6 เดือนแรก  
ปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565)

ระดับคะแนนที่ 1 Assessment

การจัดทำแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565

การจัดสรรงบประมาณ แผนงาน/โครงการ แยกเป็น custer กลุ่มงาน ดังนี้

จัดสรร โครงการ/กิจกรรม ตาม custer กลุ่มงาน ปี 2565 ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา			
กลุ่มงาน	โครงการ	กิจกรรม	งบจัดสรร
<b>กลุ่มส่งเสริมสุขภาพ</b>	<b>14</b>	<b>61</b>	<b>2,575,200</b>
- แม่และเด็ก	4	22	656,000
- วัยเรียนวัยรุ่น	3	11	554,500
- วัยทำงาน	3	11	558,850
- สูงอายุ	4	17	805,850
<b>กลุ่มอนามัยสิ่งแวดล้อม</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>750,000</b>
<b>ภารกิจ</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>1,330,050</b>
- HR	1	7	212,800
- HL	2	4	340,000
- KISS	2	6	777,250
<b>ค่าใช้จ่ายพื้นฐานขั้นต่ำ</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1,995,000</b>
<b>ค่าใช้จ่ายพื้นฐานตามสิทธิ์</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3,207,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>28</b>	<b>99</b>	<b>9,857,250</b>

แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ (งบดำเนินงานและงบลงทุน)

งบประมาณ	แผนการเบิกจ่าย			
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
แผนการเบิกจ่าย	11,271,963	13,892,708	16,991,938	19,648,850
คิดเป็นร้อยละ	57.37	70.70	86.48	100
เป้าหมายการเบิกจ่ายสะสม กรมอนามัย	32	50	75	100

ผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ แยกเป็น custer กลุ่มงาน ใน 6 เดือนแรก (ตค.64-มีค.65) ดังนี้

ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ตาม custer กลุ่มงาน ปี 2565 ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา							
กลุ่มงาน	โครงการ			กิจกรรม			
	เสร็จ	ดำเนินการ	รวม	เสร็จ	ยกเลิก	ดำเนินการ	รวม
กลุ่มส่งเสริมสุขภาพ	1	13	14	33	-	28	61
- แม่และเด็ก		4	4	13		9	22
- วัยเรียนวัยรุ่น		3	3	5		6	11
- วัยทำงาน	1	2	3	7		4	11
- สูงอายุ		4	4	8		9	17
กลุ่มอนามัยสิ่งแวดล้อม	-	7	7	5	-	10	15
ภารกิจ	1	4	5	7	1	9	17
- HR		1	1	4		3	7
- HL	1	1	2	1	1	2	4
- KISS		2	2	2		4	6
ค่าใช้จ่ายพื้นฐานขั้นต่ำ	-	1	1			5	5
ค่าใช้จ่ายพื้นฐานตามสิทธิ์	-	1	1			1	1
รวมทั้งสิ้น	2	26	28	45	1	53	99

**รายงานผลการวิเคราะห์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน  
ประจำปีงบประมาณ 2565 (รอบ 6 เดือนแรก)**

ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ได้รับการจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 19,648,850 บาท แบ่งเป็นงบดำเนินงาน 9,857,250 บาท และงบลงทุน 9,791,600 บาท ซึ่งงบดำเนินงาน แบ่งเป็น ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำตาม สิทธิ จำนวน 3,207,000 บาท ค่าใช้จ่ายพื้นฐาน จำนวน 1,995,000 บาท ค่าใช้จ่ายในการขับเคลื่อนโครงการ จำนวน 4,655,250 บาท โดยกรมอนามัยได้จัดสรรงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565) จำนวน 14,641,095 บาท แบ่งเป็น งบดำเนินงาน 4,849,495 บาท งบลงทุน 9,791,600 บาท การดำเนินการโครงการเพื่อให้เห็น ชัดเจนว่า โครงการเป็นของ custer กลุ่มงานใด ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ได้ให้รหัสสำหรับโครงการ ดังนี้ คือ 1 สตรีและ เด็กปฐมวัย 2 วัยเรียนวัยรุ่น 3 วัยทำงาน 4 สูงอายุ 5 อนามัยสิ่งแวดล้อม 6 HR 7 HL 8 KISS เพื่อสะดวกและ รวดเร็วในการหาโครงการ หรือดำเนินการโครงการตรงถูกต้อง

ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ได้มีการจัดสรรงบประมาณ แผนงาน/โครงการ แยกเป็น custer กลุ่มงาน คือ ค่าใช้จ่ายในการขับเคลื่อนโครงการ จำนวน 4,655,250 บาท กำหนดแนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2565 โดยให้ทุกกลุ่มงานดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ และแผนงบประมาณ ตามเป้าหมายที่กรม อนามัยกำหนด ผลการดำเนินงาน ณ มีนาคม 2565 มีโครงการแล้วเสร็จ 2 โครงการ/45 กิจกรรม ยังคงเหลือ อีก 26 โครงการ/53กิจกรรม ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ เดือนตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565 (6 เดือนแรก)**

**ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เดือน ตุลาคม 2564**

เป้าหมายการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ในเดือนตุลาคม 2564 ร้อยละ 9 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของศูนย์ อนามัยที่ 12 ยะลา ตามข้อมูล GFMS ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2564 ภาพรวมและงบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 3.37 ( 662,708.35) ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายกรมอนามัย เนื่องจาก โครงการบางกิจกรรมยังไม่ได้ดำเนินการ (ดำเนินการได้ 8 กิจกรรม) ส่วนงบลงทุน อยู่ระหว่างดำเนินการ

**ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เดือน พฤศจิกายน 2564**

เป้าหมายการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ร้อยละ 19 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ตามข้อมูล GFMS ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ภาพรวมและงบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 10.73 ( 2,107,473.54 ) งบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 16.68 (1,644,473.54) งบลงทุน เบิกจ่ายได้ร้อยละ 4.73 ( 463,000 ) ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายกรมอนามัย เนื่องจาก มีโครงการบางกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ (ดำเนินการได้ 23 กิจกรรม) ส่วนงบลงทุน อยู่ระหว่างดำเนินการ

### ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เดือน ธันวาคม 2564

เป้าหมายการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ในเดือนธันวาคม 2564 ร้อยละ 32 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ตามข้อมูล GFMIS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ภาพรวมและงบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 18.25 ( 3,591,037.83 ) งบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 27.93 ( 2,761,537.83 ) งบลงทุน เบิกจ่ายได้ร้อยละ 8.47 ( 829,500 ) ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายกรมอนามัย มีบางกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ (ดำเนินการได้ 26 กิจกรรม) และเนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เชื้อโอมิครอน

### ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เดือน มกราคม 2565

เป้าหมายการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ในเดือนมกราคม 2565 ร้อยละ 39 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ตามข้อมูล GFMIS ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ภาพรวมและงบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 25.76 ( 5,068,548.72 ) งบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 38.22 ( 3,779,048.72 ) งบลงทุน เบิกจ่ายได้ร้อยละ 13.18 ( 1,289,500 ) ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายกรมอนามัย มีบางกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ (ดำเนินการได้ 23 กิจกรรม) ก็ได้มีการปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และบันทึกยกเลิก 1 กิจกรรม คือ จัดงานวันเด็กแห่งชาติ เนื่องจากจังหวัดยะลาเป็นพื้นที่สีแดงงดการจัดกิจกรรมในช่วงเวลาดังกล่าว และจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เชื้อโอมิครอน

### ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เดือน กุมภาพันธ์ 2565

เป้าหมายการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ร้อยละ 45 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ตามข้อมูล GFMIS ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ภาพรวมและงบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 29.53 ( 5,809,027.12 ) งบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 45.71 ( 4,519,527.12 ) โครงการดำเนินการได้ตามแผนส่งผลให้การเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายกรมอนามัย (ดำเนินการได้ 22 กิจกรรม) ในส่วนของงบลงทุน เบิกจ่ายได้ร้อยละ 13.18 ( 1,289,500 ) ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายกรมอนามัย

### ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เดือน มีนาคม 2565

เป้าหมายการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ในเดือนมีนาคม 2565 ร้อยละ 50 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ตามข้อมูล GFMIS ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ภาพรวมและงบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 34.62 ( 6,810,442.73 ) งบดำเนินงานเบิกจ่ายได้ร้อยละ 55.84 ( 5,520,942.73 ) เบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายกรมอนามัย ดำเนินการโครงการ (ดำเนินการได้ 23 กิจกรรม) แต่บางกิจกรรมที่ดำเนินการไม่ได้ตามแผน ก็มีการทำบันทึกปรับแผนและปรับวิธี ปรับลดงบประมาณ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ในส่วนของงบลงทุน เบิกจ่ายได้ร้อยละ 13.18 ( 1,289,500 ) ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายกรมอนามัย

## องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ

1. แผนปฏิบัติการศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยสามารถดูได้จากเว็บไซต์ ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา หรือตามลิงค์ [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86160&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86160&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)
2. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามหนังสือกองคลัง กลุ่มงบประมาณ ที่ สธ 0903.02/ว7688 ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2564 [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86161&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86161&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)
3. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกเงินจากคลัง การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำเงินส่งคลัง พ.ศ. 2562 โดยสามารถดูได้จาก [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86162&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86162&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)
4. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86163&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86163&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)
5. พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86164&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86164&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)
6. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.2549 (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ.2555 [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86165&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86165&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)
7. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ.2550 (แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 2 พ.ศ.2554) [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86166&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86166&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)
8. หลักเกณฑ์การเบิกค่าใช้จ่าย ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86168&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86168&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)

จากข้อมูลผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ 6 เดือนแรก พบว่าบางไตรมาส ไม่สามารถดำเนินการกิจกรรมได้ตามแผนปฏิบัติการ ส่งผลให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตาม เป้าหมาย ซึ่ง GAP ที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน และเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายมีดังนี้

1. ปัจจัยภายนอก เช่น การเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ และต้องมีการปรับแผนการจัดประชุมต่างๆเป็น ระบบออนไลน์ หรือบางกิจกรรมต้องยกเลิกกิจกรรม
2. ปรับรูปแบบการดำเนินการ และปรับลดงบประมาณในการทำงาน ปรับกลุ่มเป้าหมายลดลง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนงาน/โครงการ
3. การส่งเบิกเอกสารจ่ายเงินล่าช้า

ระดับคะแนนที่ 2 Advocacy/Intervention

มีการกำหนดมาตรการที่จะใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมาย

2.1 มีการบริหารความเสี่ยงโครงการตามแผนปฏิบัติการหน่วยงาน โดยจัดทำแผนความเสี่ยงของโครงการที่มีวงเงินงบประมาณ 500,000 บาท ขึ้นไป 1 โครงการ คือ

1. โครงการบูรณาการขับเคลื่อนงานส่งเสริมสุขภาพ 4 กลุ่มวัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม ในเขตสุขภาพที่ 12 ปีงบประมาณ 2565 งบประมาณ 695,000 บาท อพโหลดเอกสารในช่องรายการข้อมูลที่น่ามาใช้ [https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87174&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30677](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87174&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30677)

กลยุทธ์พัฒนายุทธศาสตร์สิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ ๑๒ เขตฯ  
๕.๑ โครงการขับเคลื่อนการนำร่องด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในชุมชน พื้นที่เศรษฐกิจและพื้นที่เฉพาะ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ลำดับ (๑)	กิจกรรมภายใต้โครงการ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง (๗)	แนวทางการจัดการความเสี่ยง (๘)	ผู้รับผิดชอบ (๙)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ (๖)=(๔)(๕)			
๑	ประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม	แผนการดำเนินงานไม่เป็นที่ชัดเจน	๓	๒	๖	๒.ควบคุมความเสี่ยง	ประสานความร่วมมือและเป็นการเชื่อมโยงกับทางจังหวัด	๑. นางทรงพร ๒. นายภานุ ๓. นายภานุ ๔. นางสาววราชนีย์ ๕. นายดิษฐ์
๒	จัดการอบรมรณรงค์ส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ	แผนการดำเนินงานไม่เป็นที่ชัดเจน	๓	๒	๖	๒.ควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการดำเนินงาน/ประสานความร่วมมือแบบเป็นการเชื่อมโยงกับทางจังหวัด	๖. นางสุกาน ๗. นางกัญญา ๘. นายวิบูลย์ ๙. นายวิบูลย์
๓	ประชุมเชิงปฏิบัติการ การมีสื่อแผนผังและคู่มือการเลี้ยงวัย	แผนการดำเนินงานไม่เป็นที่ชัดเจน	๓	๒	๖	๒.ควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการดำเนินงาน/ประสานความร่วมมือแบบเป็นการเชื่อมโยงกับทางจังหวัด	๑๐. นางลิ้มดา ๑๑. นายวิรัตน์ ๑๒. นางสาวนุชรีภา
๔	ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพบุคลากร ๑๒.๑๒ เขตฯ	แผนการดำเนินงานไม่เป็นที่ชัดเจน	๓	๒	๖	๒.ควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการดำเนินงาน/ประสานความร่วมมือแบบเป็นการเชื่อมโยงกับทางจังหวัด	๑๓. นางสาวนภาพร ๑๔. นางสุณีดิษฐ์ ๑๕. นายสมเกียรติ ๑๖. นายสมเกียรติ ๑๗. นางสาวสุวิภา ๑๘. นางสาวสุวิภา ๑๙. นางสาวสุวิภา ๒๐. นางสาวสุวิภา
๕	ประชุมการมอบนโยบายของผู้บริหารหน่วยงานและชี้แจงการถ่ายทอดวิสัยทัศน์หน่วยงานสู่ชุมชน และบุคคล							
๖	ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะการวิเคราะห์ข้อมูลด้านสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม	แผนการดำเนินงานไม่เป็นที่ชัดเจน	๓	๒	๖	๒.ควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการดำเนินงาน/ประสานความร่วมมือแบบเป็นการเชื่อมโยงกับทางจังหวัด	๒๑. นางสาวนภาพร ๒๒. นางสาวนภาพร ๒๓. นางสาวนภาพร ๒๔. นางสาวนภาพร ๒๕. นางสาวนภาพร ๒๖. นางสาวนภาพร ๒๗. นางสาวนภาพร ๒๘. นางสาวนภาพร ๒๙. นางสาวนภาพร ๓๐. นางสาวนภาพร
๗	ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพในการชี้แจงบริบทและระดับความสำคัญ MCH to Health	แผนการดำเนินงานไม่เป็นที่ชัดเจน	๓	๒	๖	๒.ควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการดำเนินงาน/ประสานความร่วมมือแบบเป็นการเชื่อมโยงกับทางจังหวัด	๓๑. นางสาวนภาพร ๓๒. นางสาวนภาพร ๓๓. นางสาวนภาพร ๓๔. นางสาวนภาพร ๓๕. นางสาวนภาพร ๓๖. นางสาวนภาพร ๓๗. นางสาวนภาพร ๓๘. นางสาวนภาพร ๓๙. นางสาวนภาพร ๔๐. นางสาวนภาพร

2.2 มีเอกสารแสดงมาตรการ เรื่องการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB พร้อมเหตุผล ประกอบในการกำหนดมาตรการ

มาตรการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

	มาตรการ	เหตุผล
Partnership	สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในศูนย์ฯ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	เพื่อเป็นการสร้างความร่วมมือกันของพันธมิตรทุกภาคส่วน ทุกระดับในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ให้เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้
Investment	บูรณาการทุกกลุ่มงาน ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ตรงตามวัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ ตัวชี้วัด	เพื่อให้การดำเนินงาน มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ซ้ำซ้อน และมีการบูรณาการทำงานร่วมกัน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
Regulation	ควบคุมกำกับติดตามแผนงาน/โครงการ และงบประมาณให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ	เพื่อติดตามการดำเนินงาน การปรับแผน การปรับวิธีการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ปัญหา โดยสามารถดำเนินการได้ตรงตามวัตถุประสงค์

Advocate	ช่องทางการสื่อสารให้บุคลากรรับทราบข้อมูลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ รวมทั้งกฎ ระเบียบ เกี่ยวกับการเงินและพัสดุ	เพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน และกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม
Building capacity	พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านระเบียบ การเงินและพัสดุ	เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ในเรื่อง กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน พัก

### ระดับคะแนนที่ 3 Management and Governance

#### มีแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด

กิจกรรม	หน่วย นับ	เป้าหมาย	วัน เริ่มต้น	วัน สิ้น	วันดำเนินการ
1.รายงานการประชุมติดตามผลการดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามคำรับรองปฏิบัติราชการ (กพร.) ประจำเดือน	ฉบับ	10	ตค.64	กค.65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว จำนวน 6 ฉบับ คือ (ตค.64 - มีค.65) โดยสามารถดูได้จากลิงค์ <a href="https://hpc12yala.anamai.moph.go.th/strategy/index.php/2016-11-23-06-19-12/category/402-2021-11-19-03-11-39">https://hpc12yala.anamai.moph.go.th/strategy/index.php/2016-11-23-06-19-12/category/402-2021-11-19-03-11-39</a>
2.แผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ของหน่วยงาน	ชุด	2	ตค.64	กค.65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว จำนวน 1 ชุด คือ (ตค.64 - มีค.65) โดยสามารถดูได้จากลิงค์ <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87188&amp;mid=23747&amp;mkey=document&amp;lang=th&amp;did=30674">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87188&amp;mid=23747&amp;mkey=document&amp;lang=th&amp;did=30674</a>
3.กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ของหน่วยงาน	ชุด	2	ตค.64	กค.65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว จำนวน 1 ชุด คือ (ตค.64 - มีค.65) โดยสามารถดูได้จากลิงค์ <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87190&amp;mid=23747&amp;mkey=document&amp;lang=th&amp;did=30674">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87190&amp;mid=23747&amp;mkey=document&amp;lang=th&amp;did=30674</a>
4.สื่อสารประชาสัมพันธ์แผนปฏิบัติการ ตั้งที่โต๊ะเซ็นต์ชื่อบุคลากรศูนย์ฯ โฉน OA งบประมาณและเว็บไซต์ศูนย์ฯ	ครั้ง	10	ธค.64	กค.65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คือ (ตค.64 - มีค.65) โดยดูได้จากไลน์ งบประมาณ 
3.สรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการหน่วยงาน รอบ 5 เดือนแรก และ รอบ 5 เดือน หลัง	ฉบับ	2	กพ.65	กค.65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คือ ข้อมูล ณ 28 กพ.65 (5 เดือนแรก) คือ (ตค.64 - มีค.65) โดยสามารถดูได้จากลิงค์ <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87191&amp;mid=23747&amp;mkey=document&amp;lang=th&amp;did=30674">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87191&amp;mid=23747&amp;mkey=document&amp;lang=th&amp;did=30674</a>

### 3.1 มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา มีการติดตามผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรก (ตค.64-มีค.65) ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน รายเดือน และรายไตรมาส กรณีที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน ผู้รับผิดชอบจะดำเนินการทำบันทึกปรับแผน บันทึกยกเล็ก และนำไฟล์บันทึกปรับขึ้นอัปโหลดเอกสารในช่องรายการข้อมูลที่น่ามาใช้ <https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence?textSearch=&category=1750>

### 3.2 มีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในการประชุม ประจำเดือนของหน่วยงาน

ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา มีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการหน่วยงานในการรายงานการประชุมติดตามผลการดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามคำรับรองปฏิบัติราชการ (กพร) ประจำเดือนของหน่วยงานทุกเดือนและนำขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป

[https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86883&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30674](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86883&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30674)

#### ระดับคะแนนที่ 4 Output ผลผลิต

มีผลการดำเนินงานตามแผนและผลการประชุม/อบรม/สัมมนา

#### 4.1 มีผลการดำเนินงาน (ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ) แผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ของหน่วยงาน ในไตรมาสที่ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของวงเงินงบประมาณในแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา

แผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ของหน่วยงาน ณ ตุลาคม 2564 ถึง มีนาคม 2565

ผลการดำเนินงาน : กิจกรรมทั้งหมด 59 กิจกรรม ดำเนินการเสร็จ 29 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 49.15

ผลการเบิกจ่าย : งบประมาณประชุมฯ 3,254,688 บาท เบิกจ่าย 856,970 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.33

[https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87188&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30674](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87188&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30674)

#### 4.2 มีการรายงานผลผลิตครบทุกกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในระบบ DOC.40

กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ของหน่วยงาน ณ ตุลาคม 2564 ถึง มีนาคม 2565

ผลการดำเนินงาน : จำนวน 70 กิจกรรม ดำเนินการได้ 66 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 94.29

[https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87190&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30674](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87190&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30674)

#### ระดับคะแนนที่ 5 Outcome ผลลัพธ์ของตัวชี้วัด

ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมายกิจกรรมตามรอบการประเมิน

#### 5.1 รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายกิจกรรมจากระบบ DOC 4.0 โดยตัดข้อมูล

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 จำนวน 63 กิจกรรม ดำเนินการได้ 60 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 95.23

[https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87191&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30674](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=87191&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30674)



### ผลการวิเคราะห์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้รับบริการ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนับเป็นบุคคลสำคัญต่อการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและช่วยขับเคลื่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา มีคณะกรรมการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ ประกอบด้วยตัวแทนหัวหน้ากลุ่มงานทุกกลุ่มงาน เพื่อร่วมกันวางแผน และรับรู้สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ ประเด็นปัญหาต่างๆ และร่วมกันขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อนำปัญหาหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้รับบริการ มาใช้ในการวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงาน ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการ ที่เกี่ยวกับตัวชี้วัด 2.5 ได้แก่ ผู้บริหาร หัวหน้ากลุ่มงานทุกกลุ่มงาน บุคลากรภายใน ศูนย์ฯ และได้มีการจัดทำ **ทำเนียบผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** โดยสามารถดูได้จากลิงค์

[https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86167&mid=23747&mkey=m\\_document&lang=th&did=30324](https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86167&mid=23747&mkey=m_document&lang=th&did=30324)

### ประเด็นความรู้ที่สื่อสารให้บุคลากรภายในหน่วยงาน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเด็นความรู้	เหตุผล	กลุ่มเป้าหมาย
1. แผนปฏิบัติการศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยสามารถดูได้จากเว็บไซต์ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา หรือตามลิงค์ <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86160&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86160&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a>	เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามหนังสือกองคลัง กลุ่มงบประมาณ ที่ สธ 0903.02/ว7688 ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2564 <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86161&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86161&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a>	เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการของศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกเงินจากคลัง การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการ นำเงินส่งคลัง พ.ศ. 2562 โดยสามารถดูได้จากคลังความรู้ <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86162&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86162&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a>	เพื่อให้บุคลากรรับทราบและปฏิบัติในการเบิกค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง ตามระเบียบที่กระทรวงการคลังกำหนด	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560	เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

<p><a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86163&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86163&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a>หมวด 2 การซื้อการจ้าง หมวด 5 การทำสัญญาและหลักประกัน</p>		
<p>5. พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86164&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86164&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a></p>	<p>เพื่อให้บุคลากรทราบและนำหลักเกณฑ์ในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้อย่างถูกต้อง ตามระเบียบที่กำหนด</p>	<p>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>
<p>6. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมการจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.2549 (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ. 2555 <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86165&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86165&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a>)</p>	<p>เพื่อให้บุคลากรรับทราบและนำหลักเกณฑ์ในการเบิกค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ตามระเบียบที่กระทรวงการคลังกำหนด</p>	<p>ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>
<p>7. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ.2550 (แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ 2 พ.ศ.2554) <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86166&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86166&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a></p>	<p>เพื่อให้บุคลากรรับทราบและนำหลักเกณฑ์ในการเบิกค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ตามระเบียบที่กระทรวงการคลังกำหนด</p>	<p>ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>
<p>8.หลักเกณฑ์การเบิกค่าใช้จ่ายศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา <a href="https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86168&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324">https://hpc12.anamai.moph.go.th/th/reference-evidence/download?id=86168&amp;mid=23747&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=30324</a></p>	<p>เพื่อบุคลากรผู้รับผิดชอบจัดทำรายละเอียดงบประมาณค่าใช้จ่ายโครงการ เป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกัน ของศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา</p>	<p>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>

และได้สื่อสาร ให้เจ้าหน้าที่ ศูนย์อนามัยที่ 12 ที่โต๊ะเซ็นต์ชื่อบุคลากรศูนย์ฯ และอัฟโพลด์เว็บไซต์ ศูนย์อนามัยที่ 12 เพื่อสื่อสารให้แก่เจ้าหน้าที่ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา ทุกคนได้รับทราบ

